



# State of The Industry

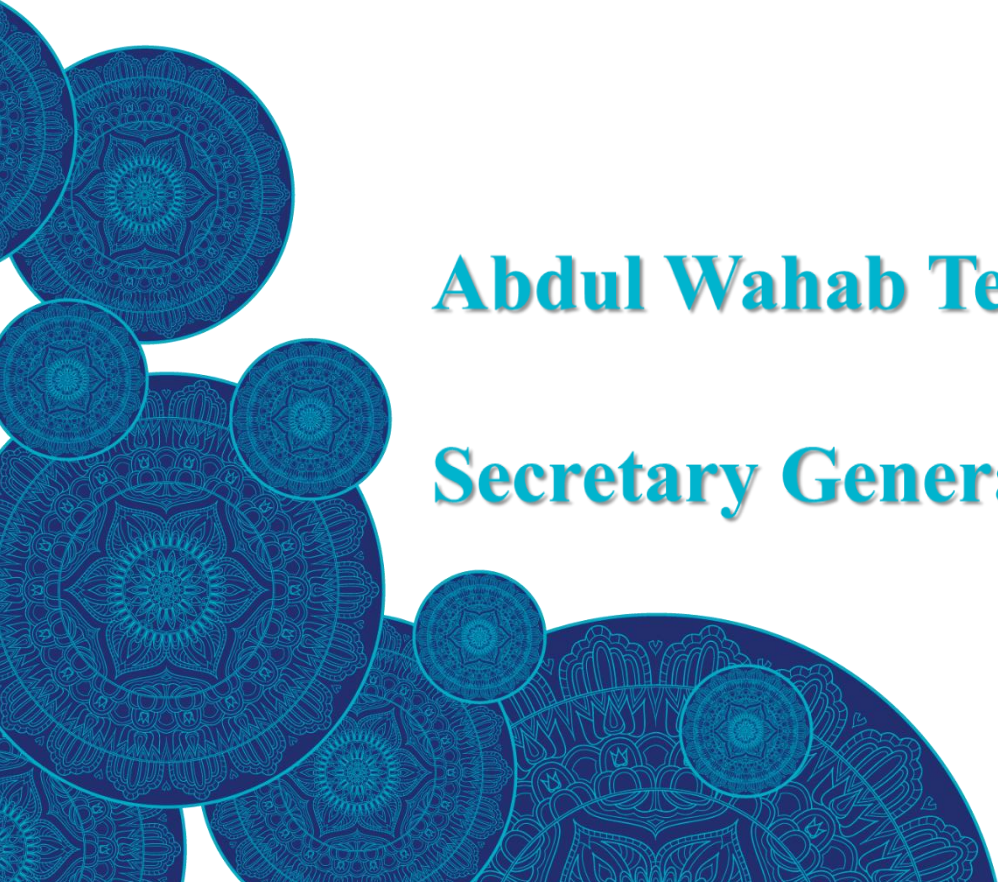
**Abdul Wahab Teffaha**

**Secretary General**

# حالة الصناعة

**عبد الوهاب تفاحة**

**الأمين العام**













65 عاقلًا  
من الريادة  
years  
of pioneering

الكويتية  
KUWAIT  
AIRWAYS



$\int f(x) dx = f(x)$

Elapsed Time



$$\|x+y\|_c$$

$$\|x\| + \|y\|$$

$$\|x-y\|_d$$

$$\|x\| - \|y\|$$

$$x^2 + y^2 (3x+y) = 2z - 18$$

$$(12x - y^2)(y-3) = z$$

$$12+3x$$

$$(17 - 23x) \cdot 3x^4 = 125 - 4y$$

$$y^2 = (x-4) + 734x$$

$$2x^3$$

$$\pi = \frac{c}{d}$$







# Overview on Some G20 Economies' Quarterly GDP Changes

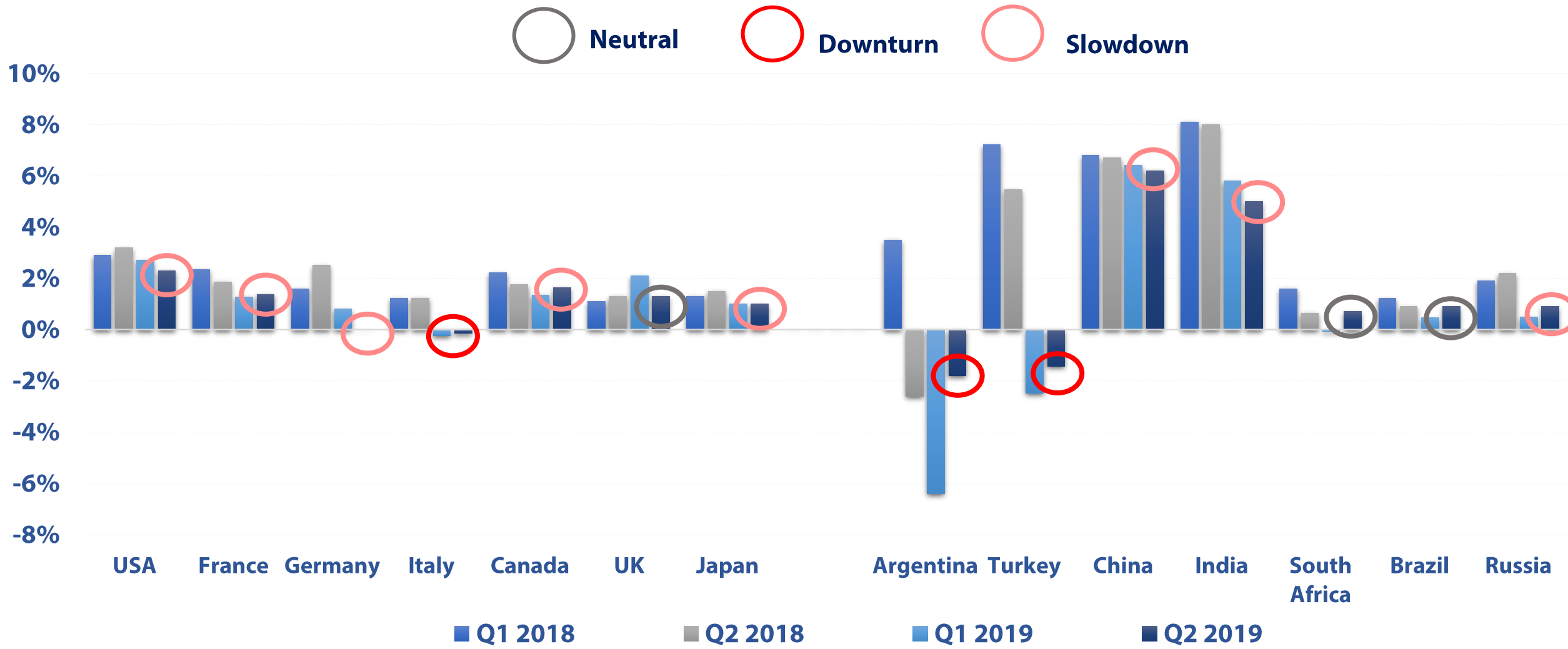


Chart is based on Real GDP changes compared to the corresponding period in the previous year

Source: Bloomberg, National Authorities, OECD, AACO



01

الصراعات التجارية  
Trade Wars

02

تبادل فرض الرسوم الجمركية  
Exchange of Customs Duties

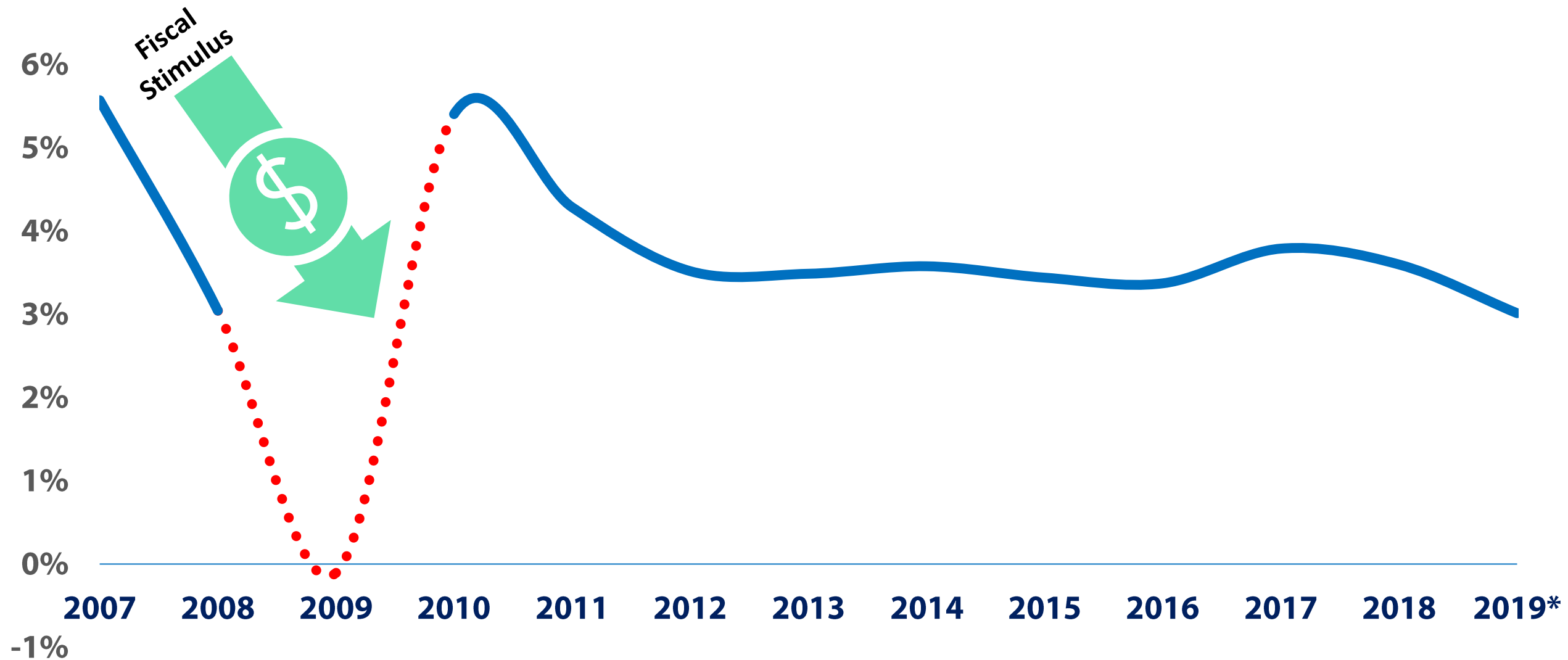
03

وضع قيود على العولمة  
Restrictions on Globalization

04

اعتماد التبادل التجاري الثنائي  
Relying on Bilateral Trade Relations

# Year-on-Year Global Real GDP Change (%)

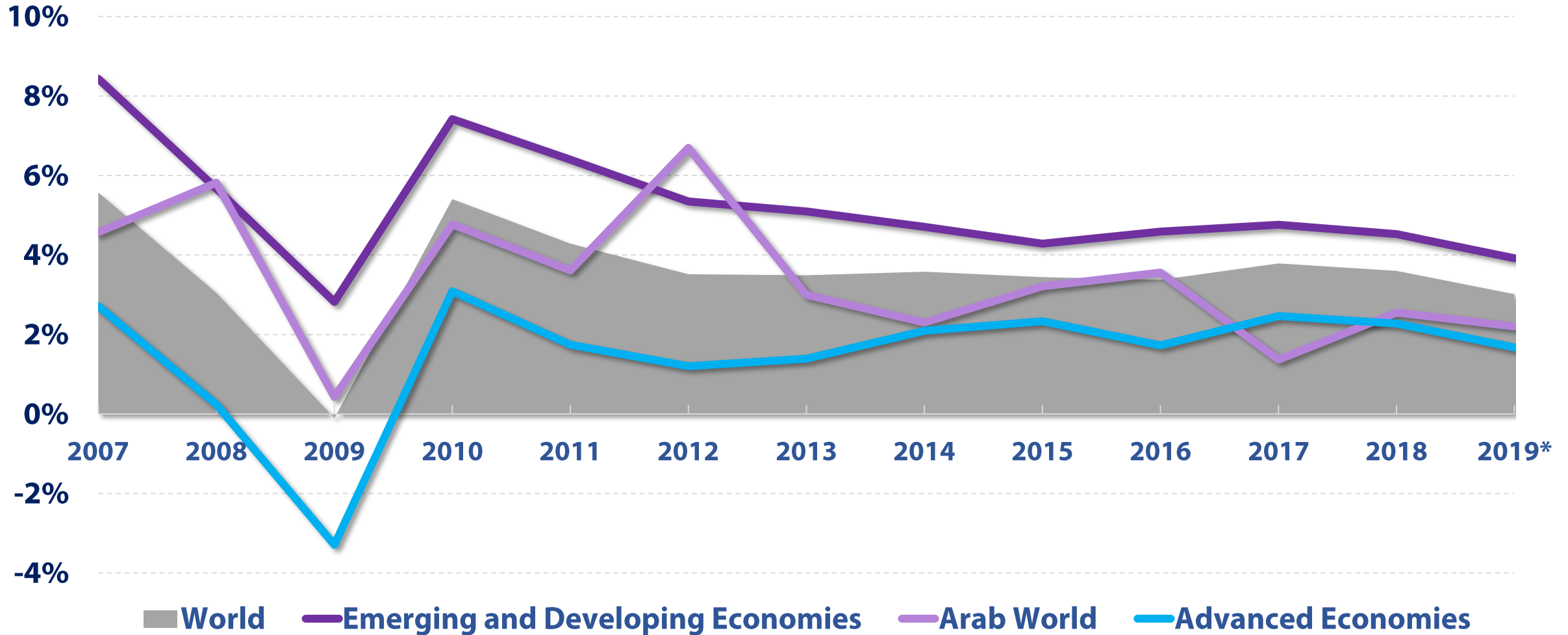


\*Estimated

Source: IMF, AACO



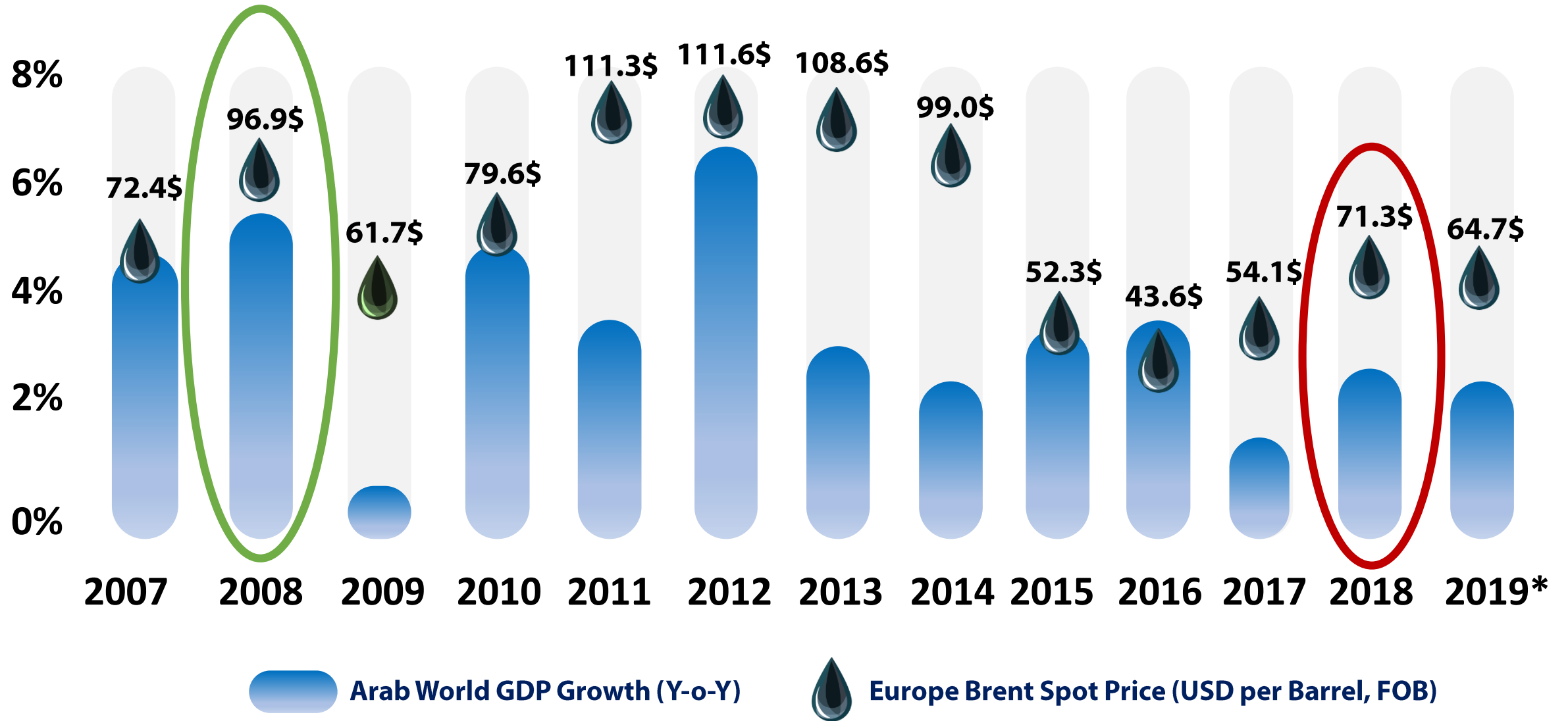
# Year-on-Year Real GDP Changes (%)



\*Estimated

Source: IMF, World Bank, AACO

# Arab World GDP Growth and Oil Prices Between 2007 – 2019



\*Estimated

Source: EIA, IMF, World Bank, AACO



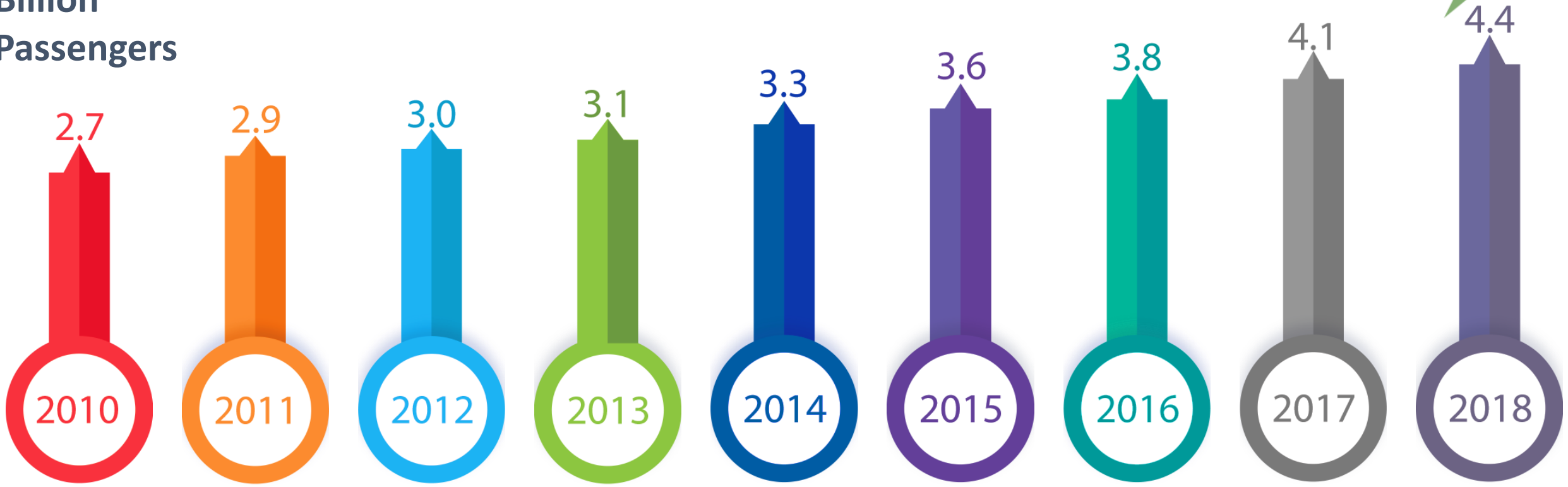


# Global Passenger Numbers 2010 - 2018



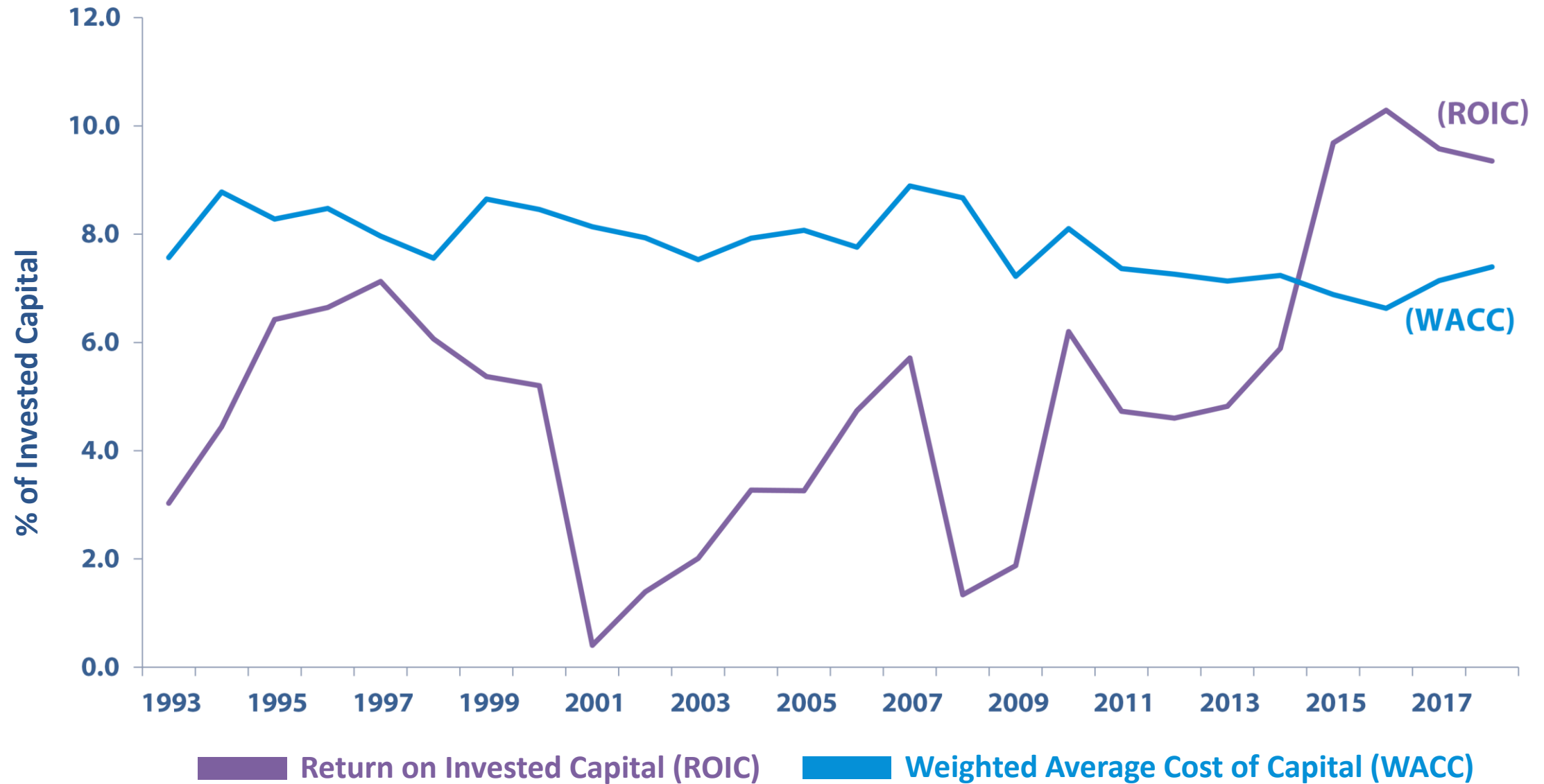
6.0% Annual Average Growth Rate (2010-2018)

Billion  
Passengers





# Return on Capital Invested in Airlines and their Cost of Capital















Single Market

سوق موّحد

Consolidation

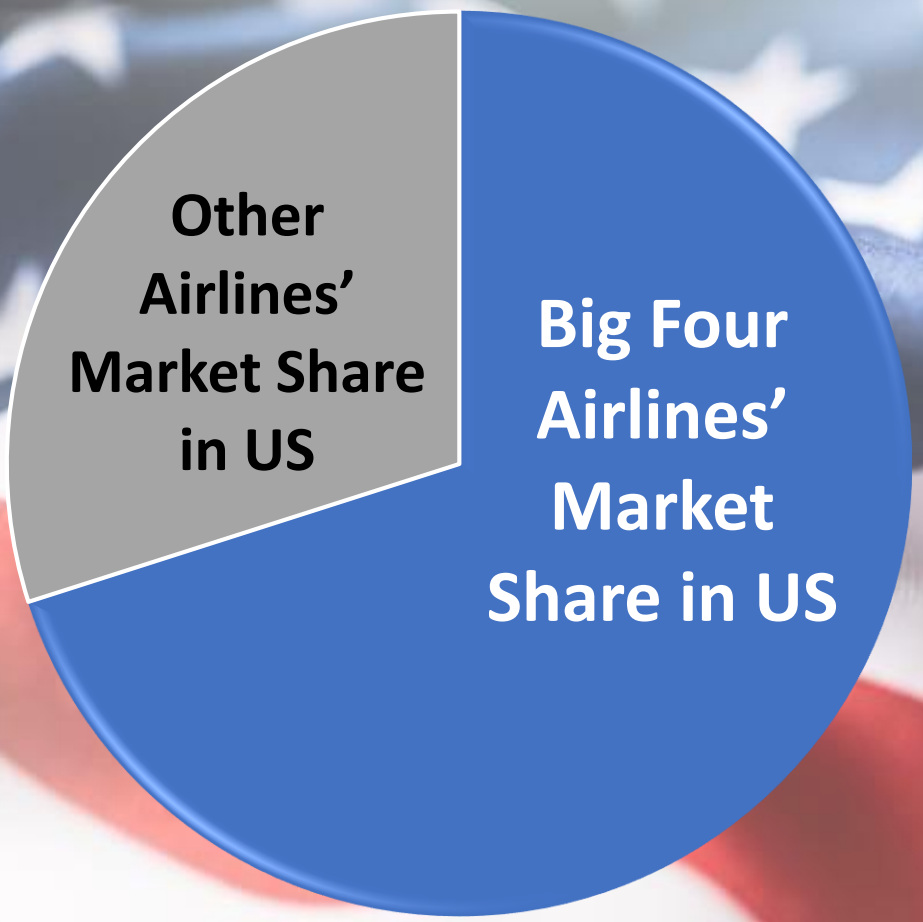
التجمّع والاندماج

Balancing Capacity  
with Demand

موازنة السعة مع الطلب



American Airlines 



 **DELTA**

**Southwest** 

**UNITED AIRLINES** 

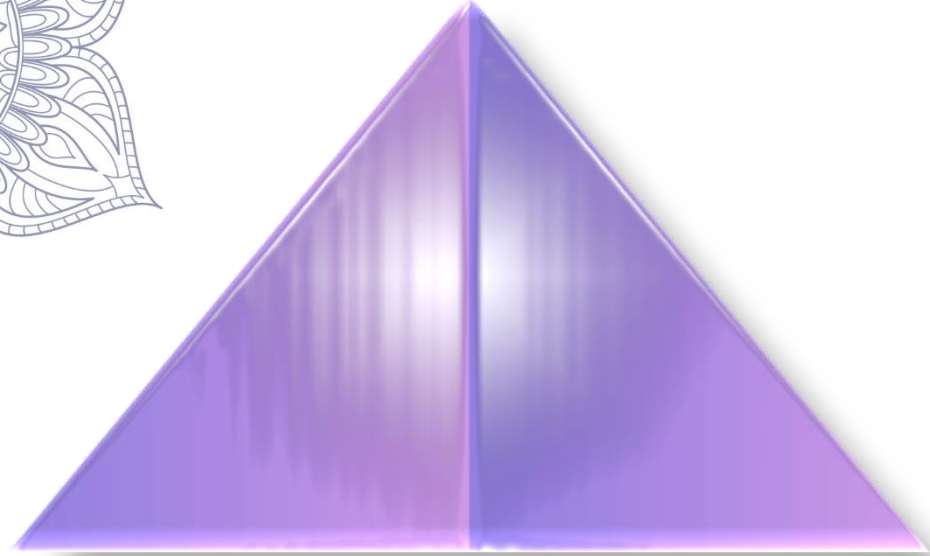


# The Industry's Operational Performance

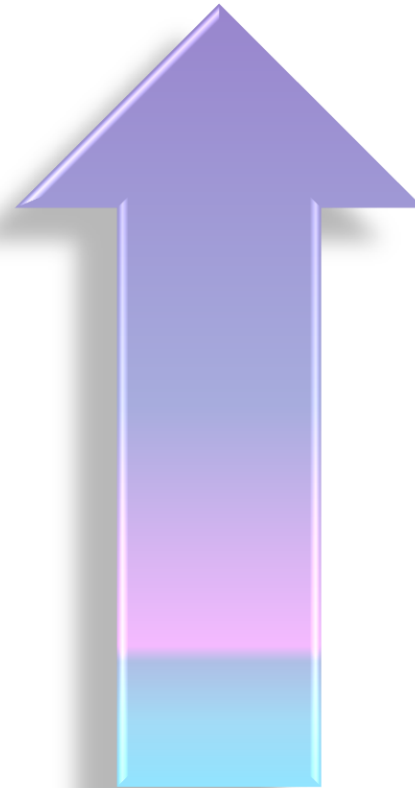
## Passenger Load Factor

82%

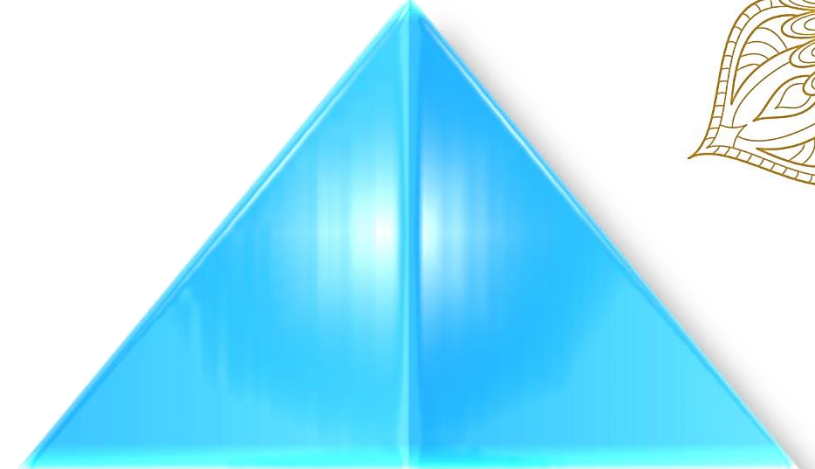
+7.4%



**RPKs Growth 2018/2017**



+6.9%



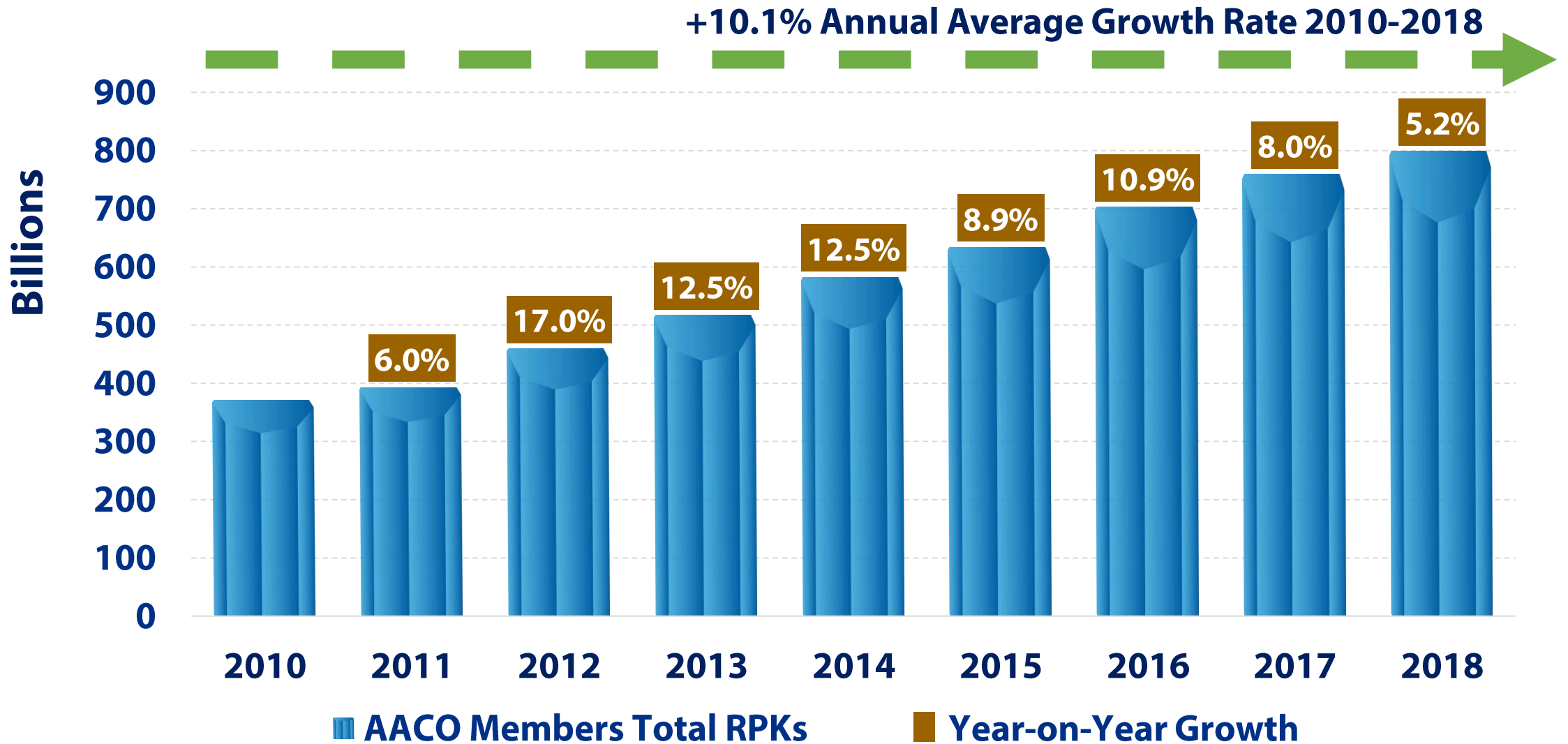
**ASKs Growth 2018/2017**



# AACO Members Expanding Their Global Presence

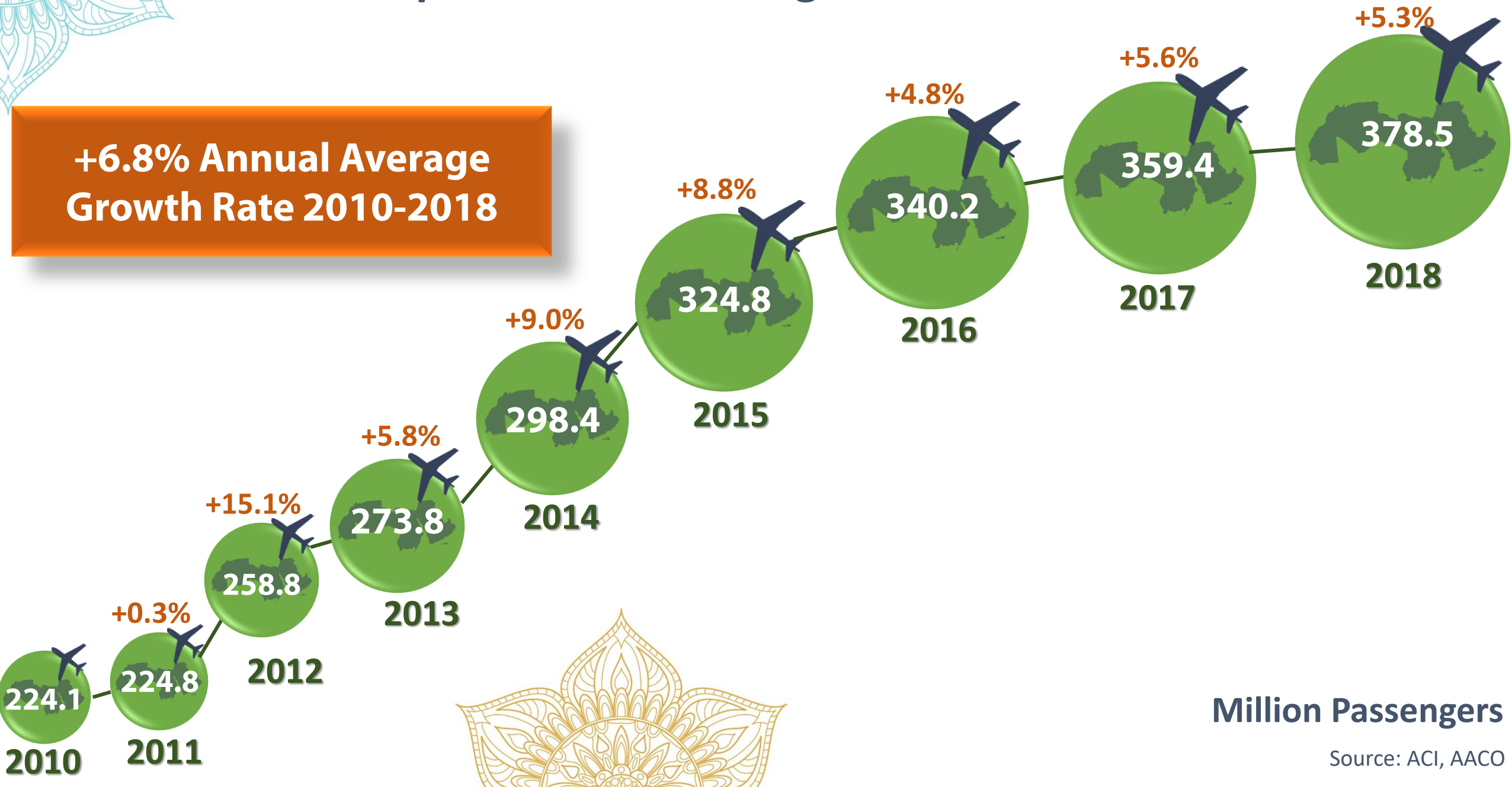


# AACO Members' Total RPKs and Growth



# Arab Airports Total Passenger Traffic and Growth

**+6.8% Annual Average  
Growth Rate 2010-2018**



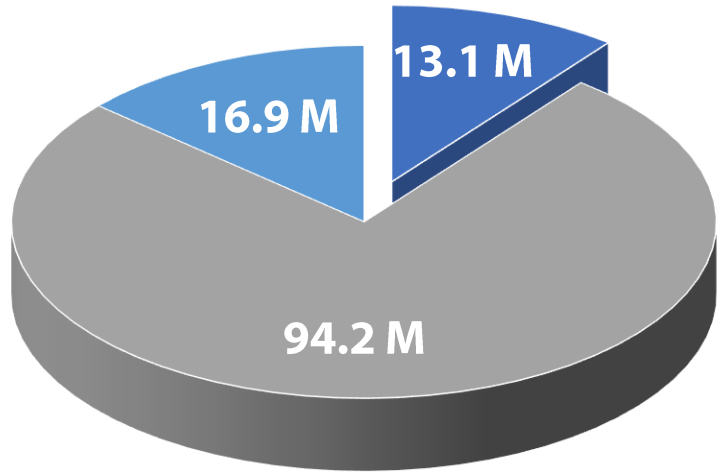
**Million Passengers**

Source: ACI, AACO



# AACO Members Passenger Traffic Distribution

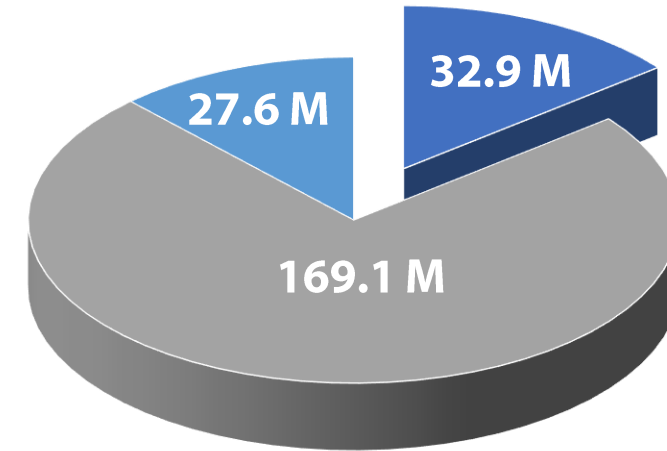
**2010**



**10.5% Share of Total Traffic**

**Transit Passengers**

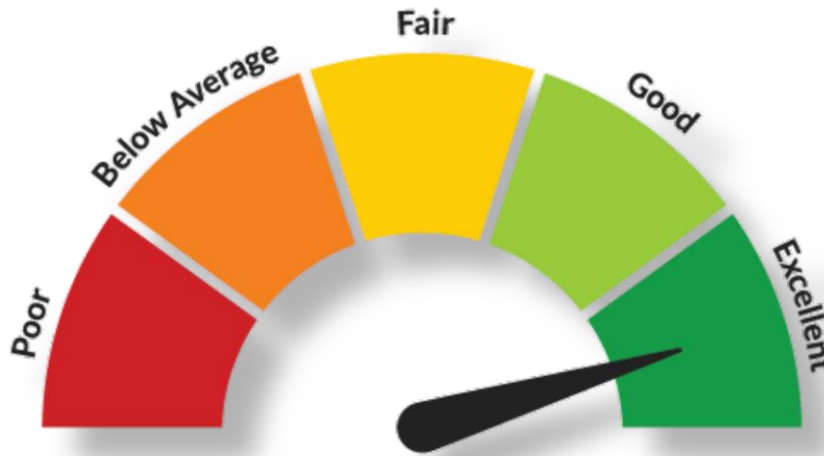
**2018**



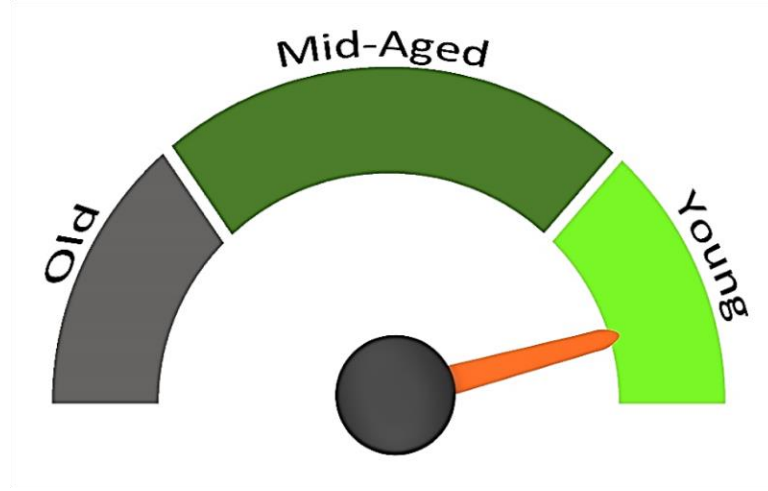
**14.3% Share of Total Traffic**

**International Passengers**

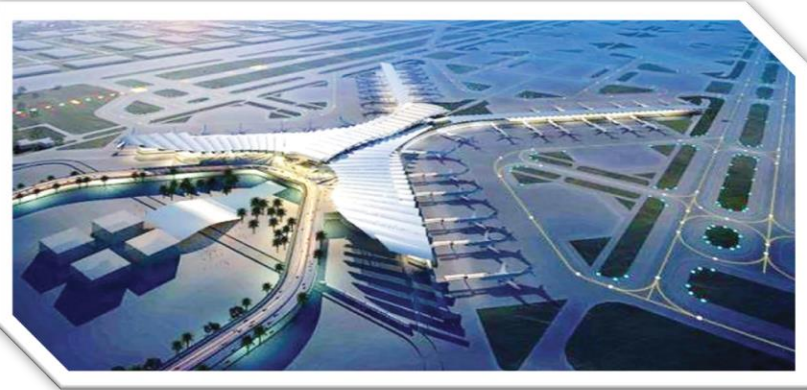
**Domestic Passengers**









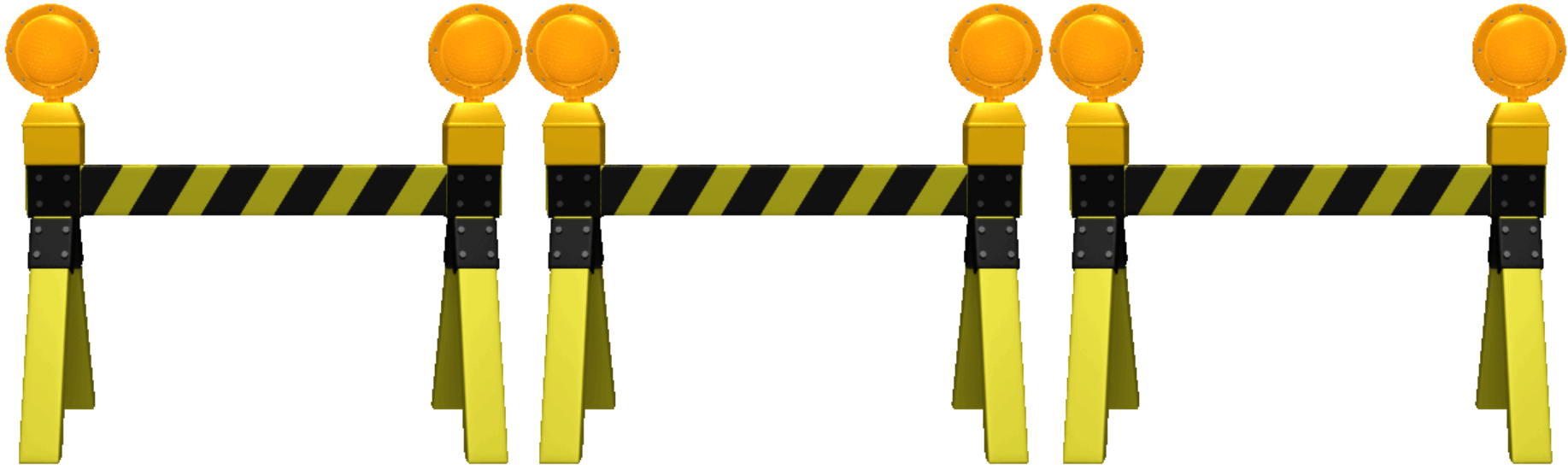




Passenger is Honoured Guest

المسافر هو ضيف عزيز

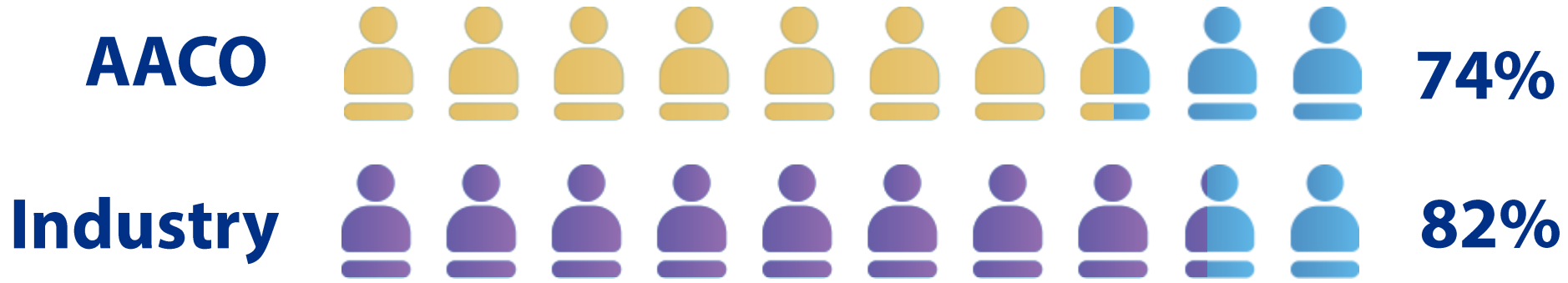






# AACO Members' Operational Performance

## Passenger Load Factor



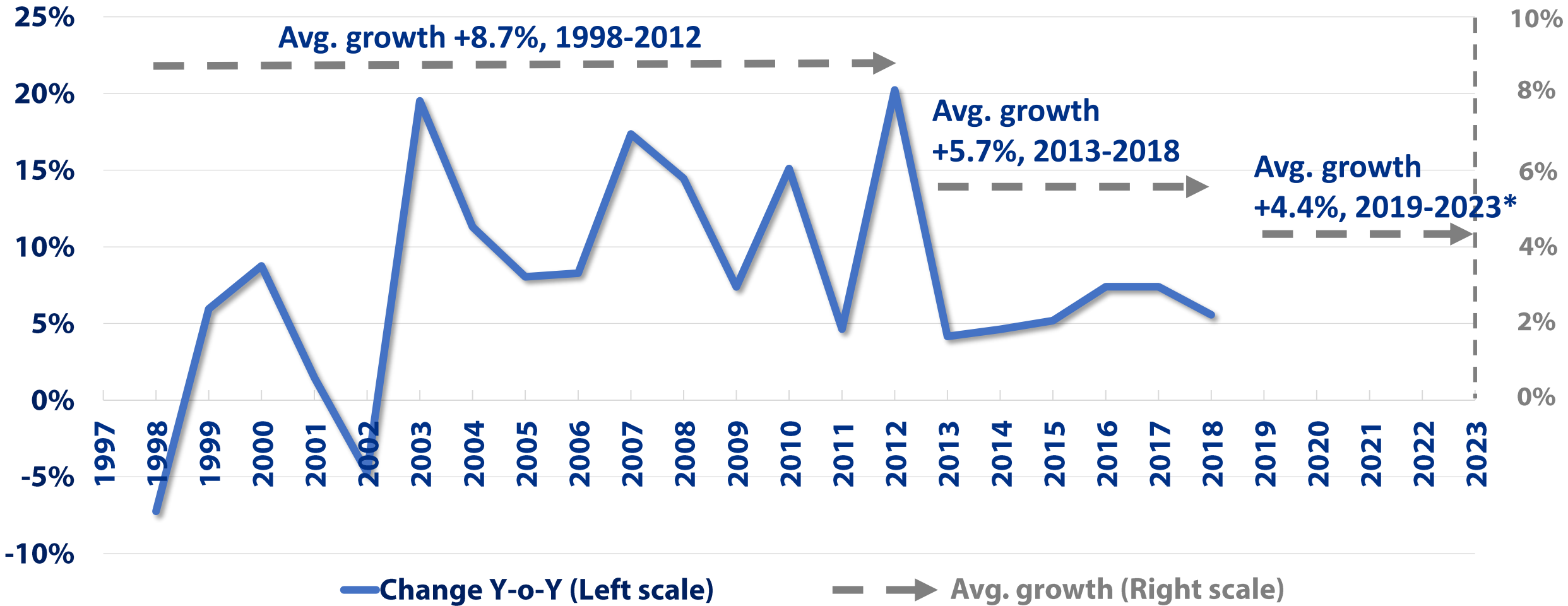
+5.2%

RPKs Growth 2018/2017

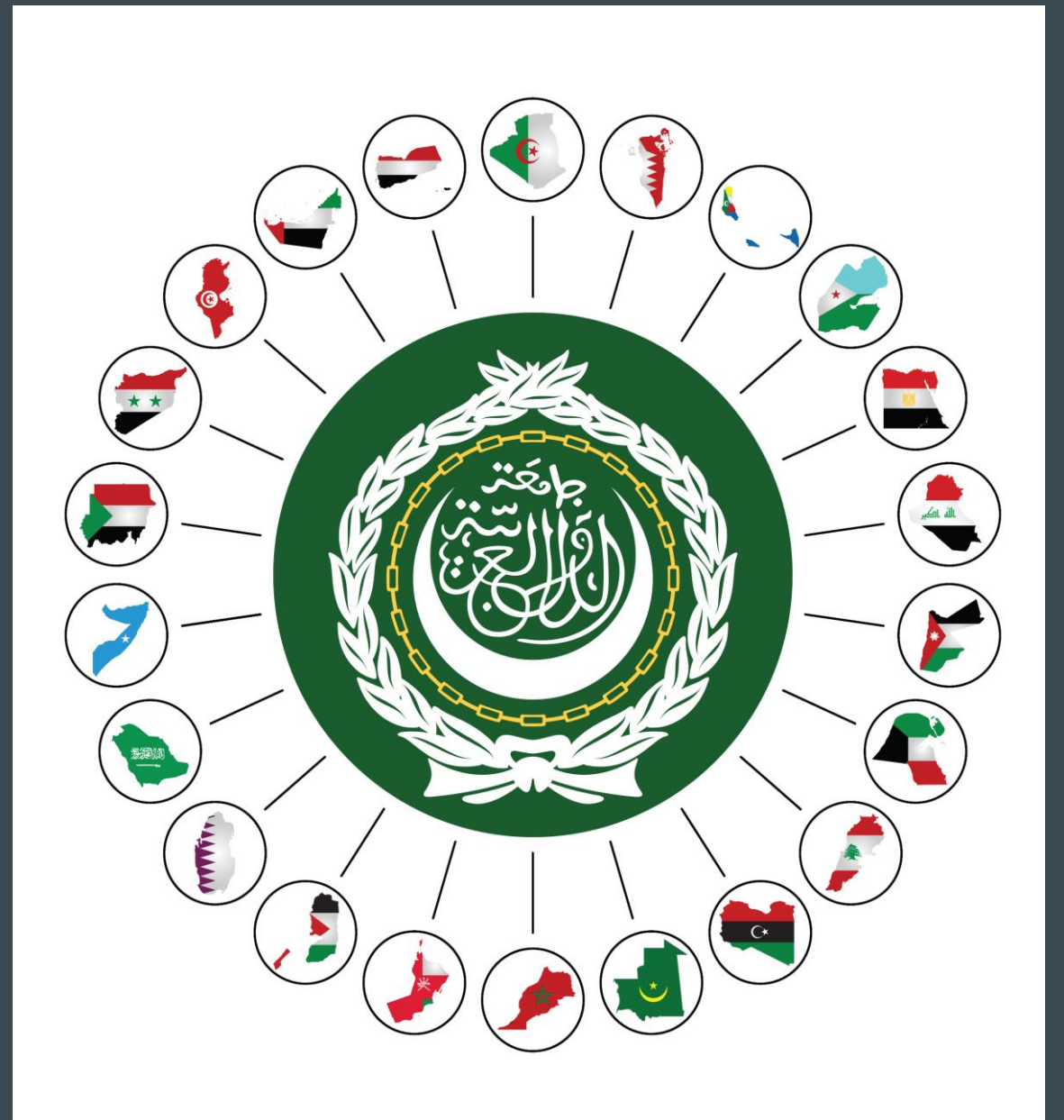
+6.2%

ASKs Growth 2018/2017

# Arab Market Passenger Traffic Evolution 1998-2018 and Expected Annual Average Growth Until 2023

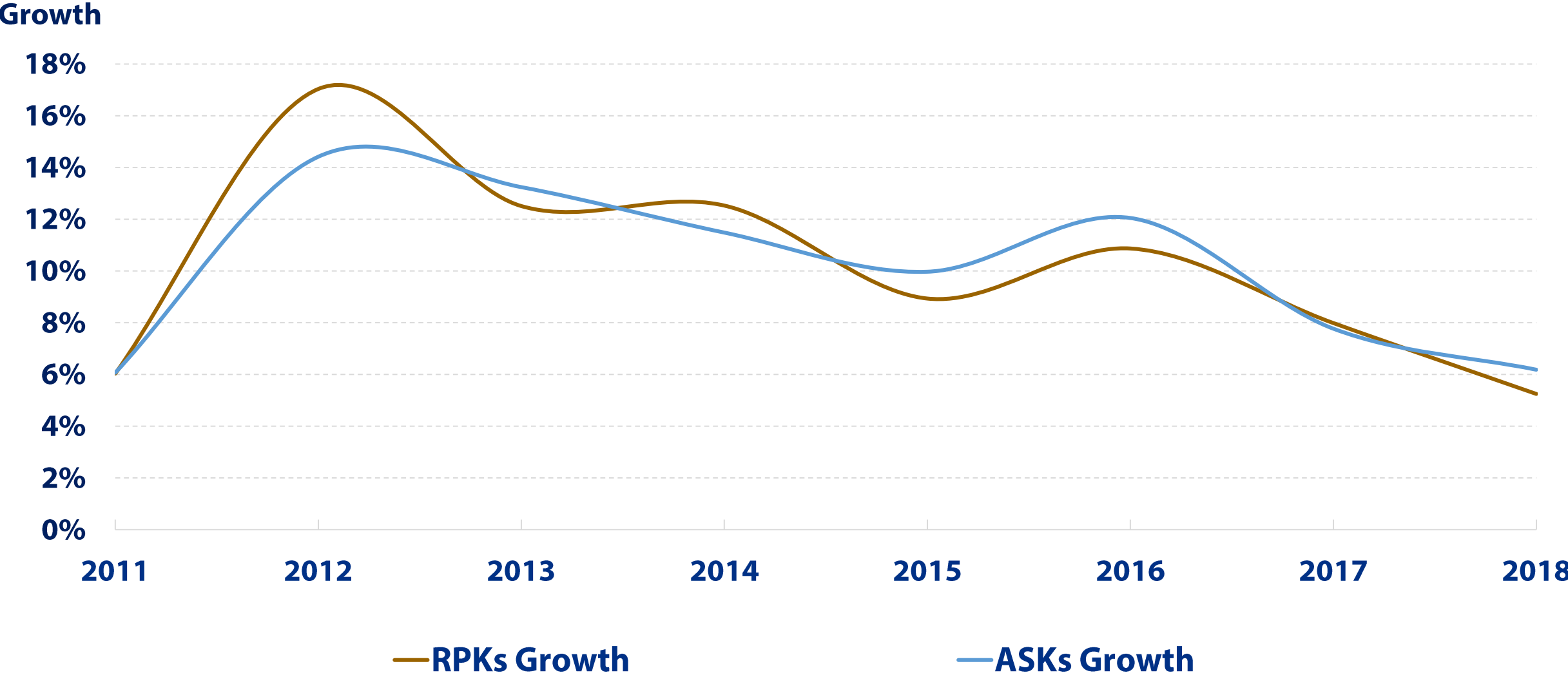


\*Estimated





# AACO Members' RPKs and ASKs Growth



Source: IATA, AACO

# AACO Members Fleet Additions & Withdrawals

Youngest Fleet  
الأسطول الأحدث

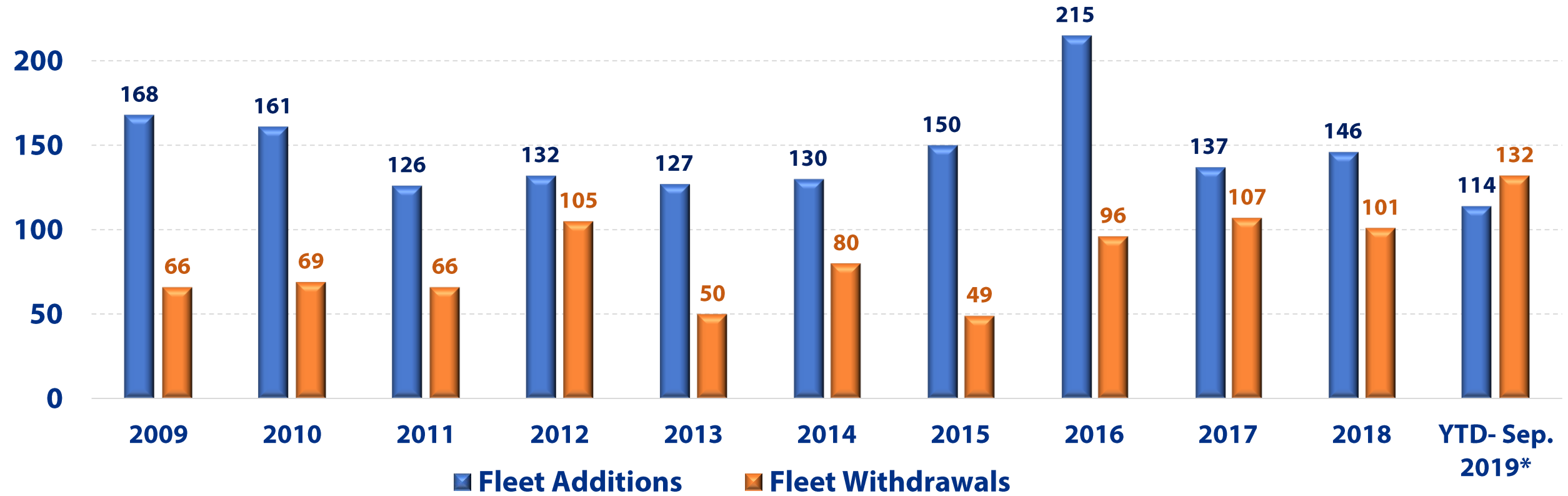


Most Efficient  
الأكثر كفاءة



Least Emitting  
الأقل في مستوى الانبعاثات

Number of Aircraft  
250



■ Fleet Additions    ■ Fleet Withdrawals

Additions include re-activated, freight converted and leased-in aircraft  
Withdrawals include grounded, leased-out, and retired aircraft

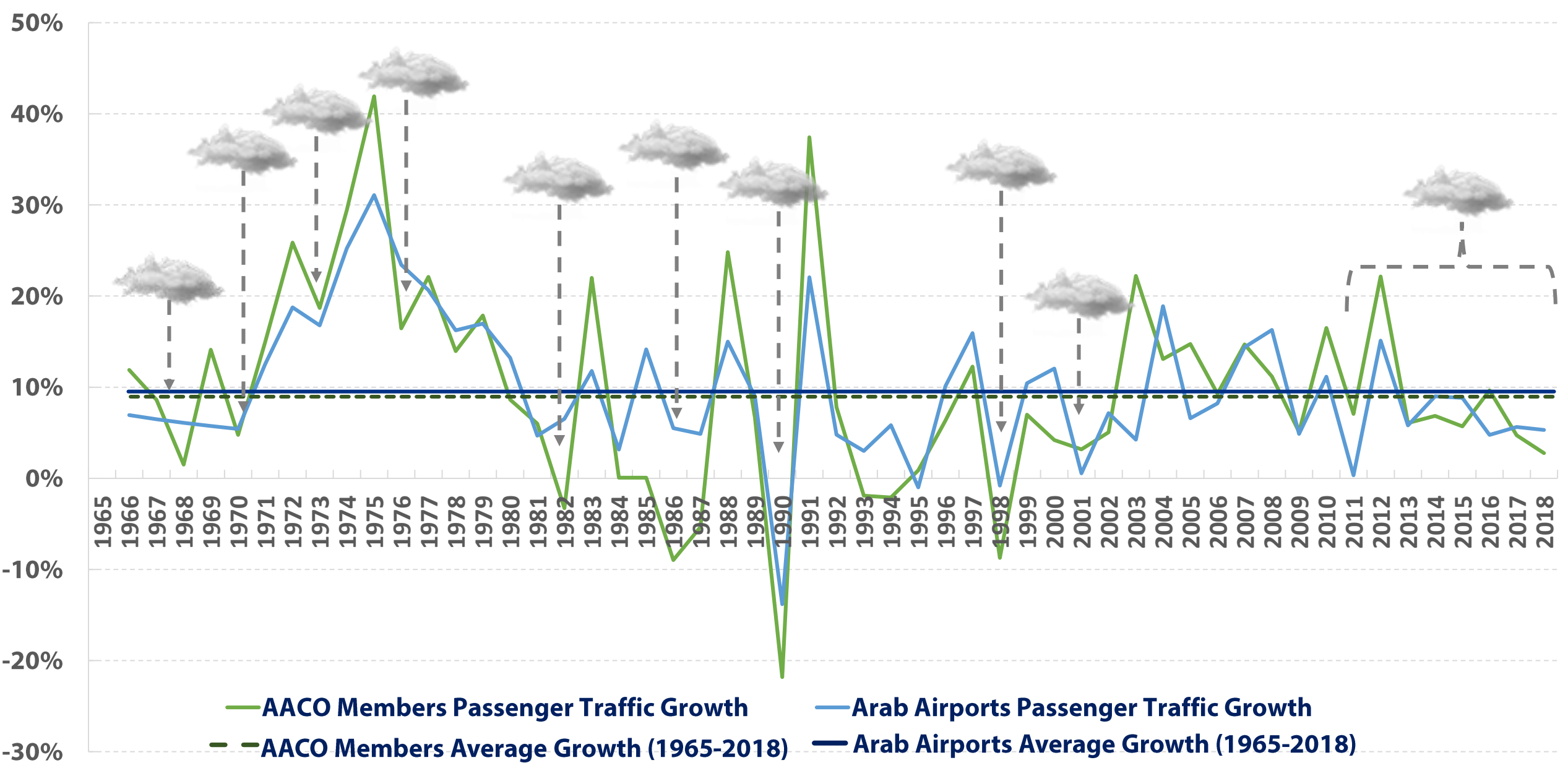
\*Compared to the same period in 2018



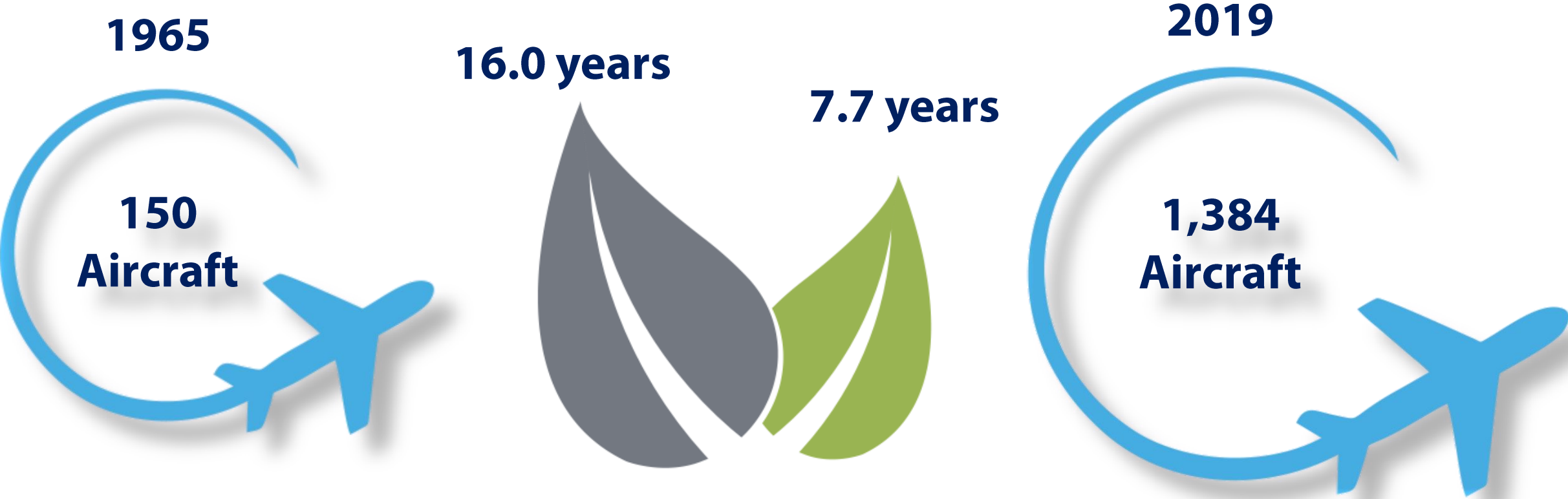




# AACO Members and Arab Airports Total Passenger Traffic Growth



# AACO Members Fleet in 1965 Compared to 2019



Source: Fleets Analyzer, AACO







02 بنية تحتية من المطارات  
Airport Infrastructure



04 وجهة سياحية  
Touristic Attraction



06 مسافرو المستقبل  
Future Travellers

01 خدمات شركات الطيران العربية  
Arab Airlines' Services

03 موقع جغرافي  
Central Geographic Area

05 القاعدة الشابة للسكان  
Young Population







# دور النقل الجوي الجوهري في التنمية المستدامة

## The Role of Air Transport in Sustainable Development





Consultations

Taxes & Charges

Airspace

Market Access

solution

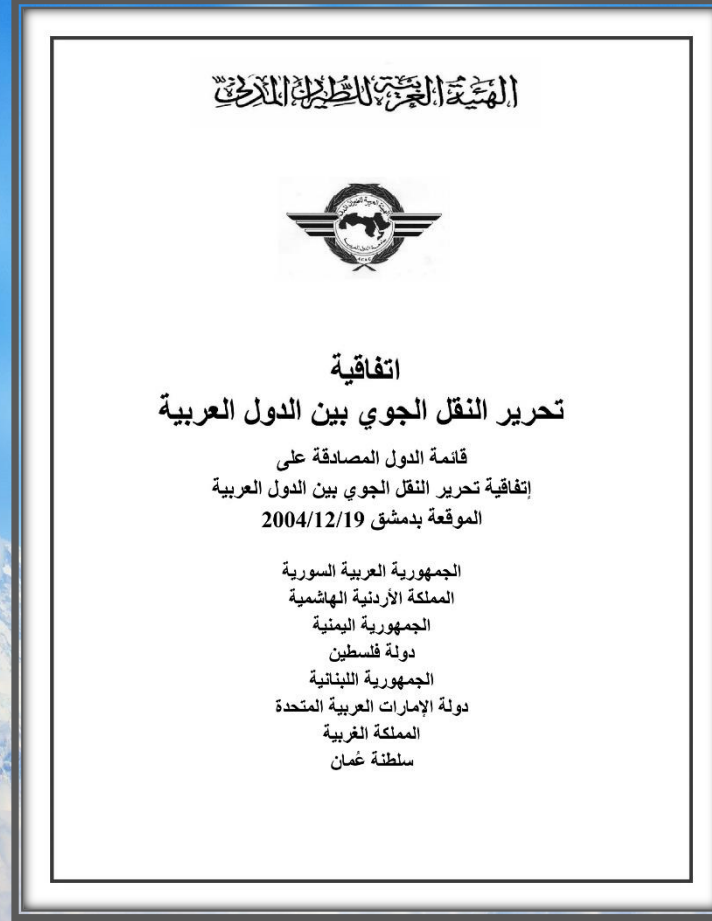
problem

دور الحكومات

Support from Governments



التنافس يخدم المستهلك ، يعزز التنمية الاقتصادية المستدامة ويجعل شركات  
الطيران اكثر فاعلية



Competition Serves the Customer, Supports Sustainable  
Economic Development, and Enhances Airlines' Efficiency

تشاور  
Consultations

ضرائب ورسوم  
Taxes & Charges

توسعة الأجواء  
Airspace

استشارات  
Consultations

ضرائب ورسوم  
Taxes & Charges

توسعة الأجواء  
Airspace

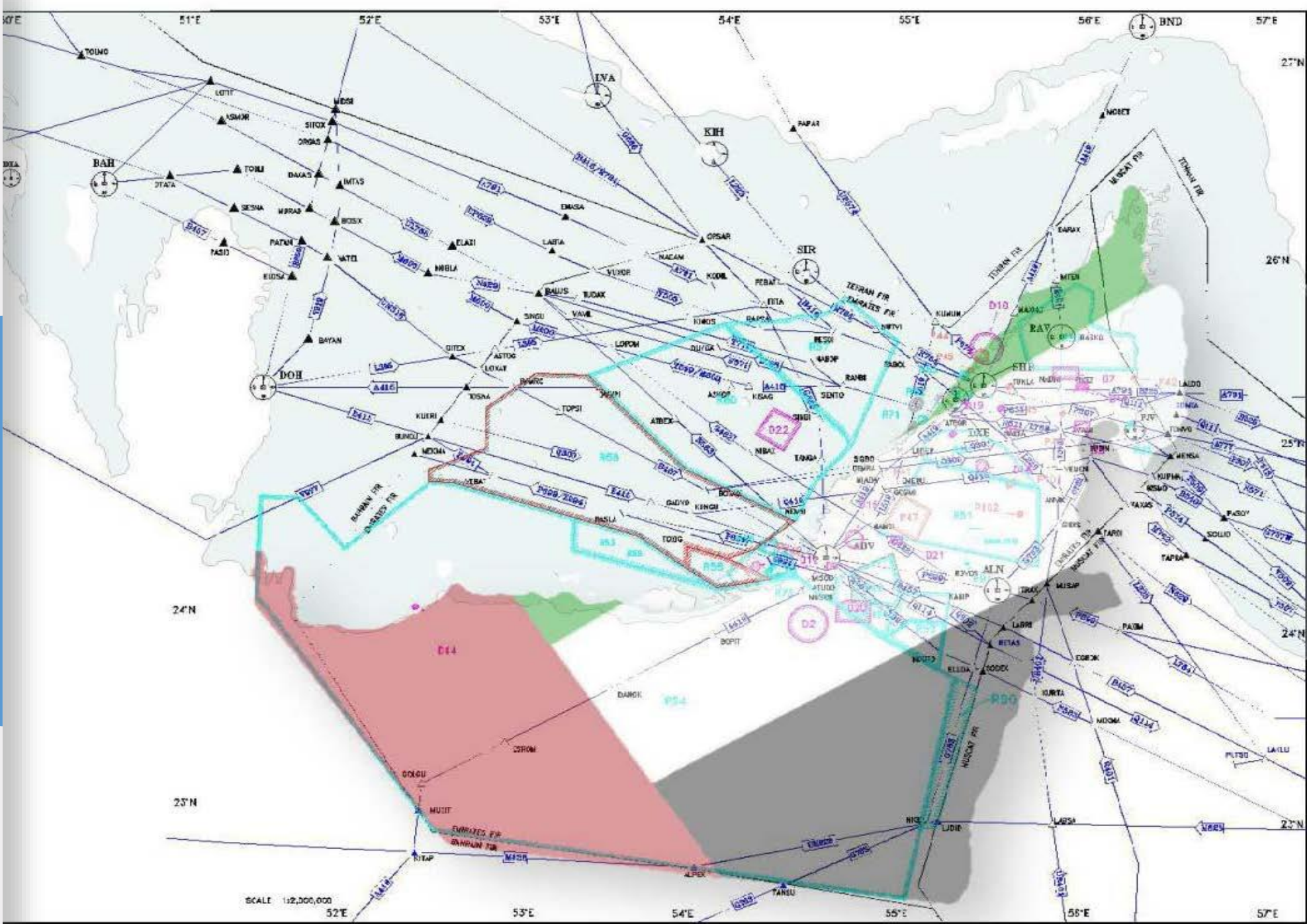




# استشارات Consultations

## ضرائب ورسوم Taxes & Charges

## توسعة الأجواء Airspace



تشااور  
Consultations

ضرائب ورسوم  
Taxes & Charges



Mmm, New Tax !



مزيد من الضرائب !



تشیاور  
Consultations

صرائب ورسوم  
Taxes & Charges







قضايا الصناعة لا تنحصر بالمتغيرات.. بل تشمل قضايا إقليمية وعالمية

**Industry's Issues are not limited to Changes .. But also to Regional & Global Issues**





صناعة للخير في العالم

An Industry for Global Good





تحسين الأثر البيئي لشركات الطيران والتي تشكل 2.5 % من انبعاثات العالم فقط

**Improve Industry's Environmental Footprint which represents only 2.5 % of Global Emissions**



**Technology**

**Fuel  
Suppliers**

**Infrastructure**

**Engine &  
Airframe**

**A T M**

**AAO**  
الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

**Governments**

**Industry**

**Low Carbon  
Fuel**

**Offsetting  
MBM**

**Airports**



**Technology**

**Fuel  
Suppliers**

**Infrastructure**

**Engine &  
Airframe**

**A T M**

**aac** 

الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

**G o v e r n m e n t s**

**I n d u s t r y**

**Low Carbon  
Fuel**

**Offsetting  
MBM**

**A i r p o r t s**







صناعة النقل الجوي خفضت انبعاثاتها  
بـ 70% في 50 سنة

**Airline Industry Reduced 70%  
of its Emissions in 50 Years**

**Technology**

**Fuel  
Suppliers**

**Infrastructure**

**Engine &  
Airframe**

**A T M**

**aac**   
الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

**Governments**

**Industry**

**Low Carbon  
Fuel**

**Offsetting  
MBM**

**Airports**





تحسين البنية التحتية من مطارات وسعة جوية

Enhance Airport and Airspace Infrastructure

**Technology**

**Fuel  
Suppliers**

**Infrastructure**

**Engine &  
Airframe**

**A T M**



الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

**G o v e r n m e n t s**

**I n d u s t r y**

**Low Carbon  
Fuel**

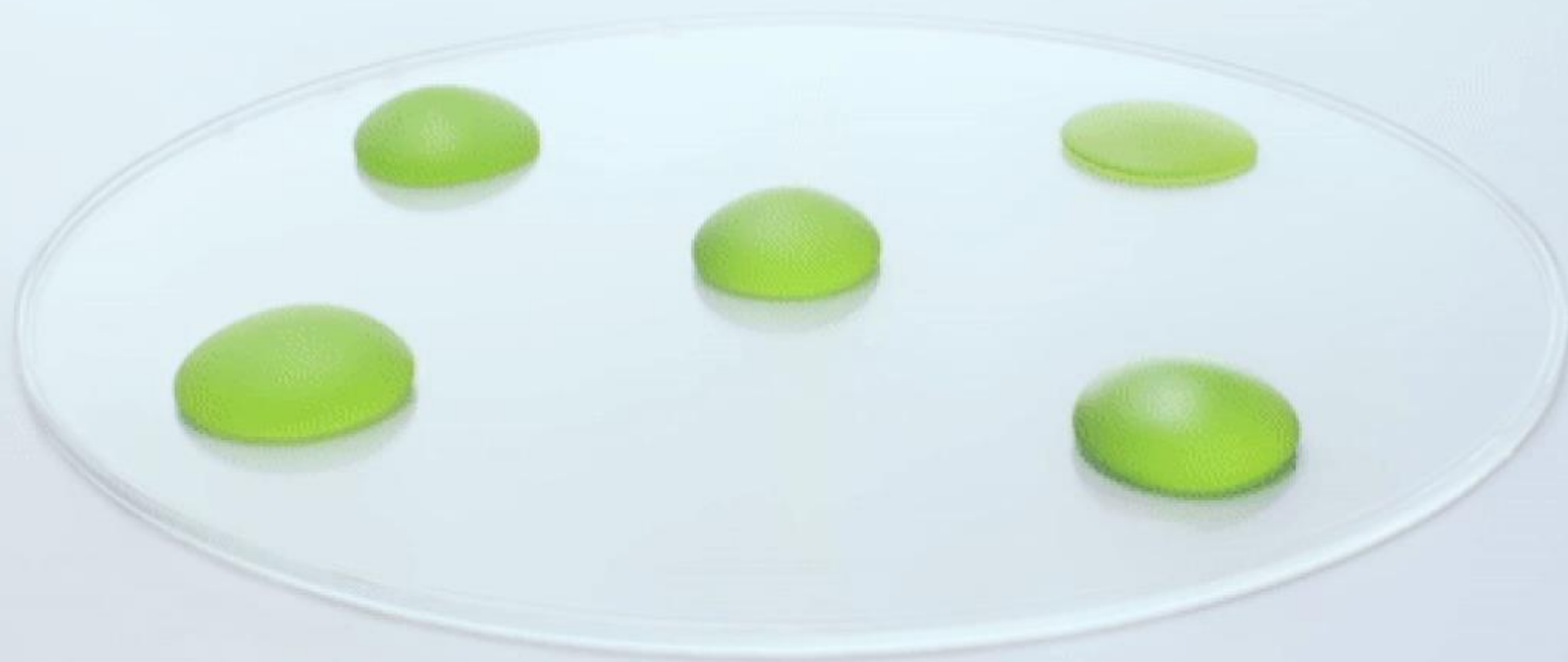
**Offsetting  
MBM**

**A i r p o r t s**



**Sustainable Fuel**

الوقود المستدام



**Technology**

**Fuel  
Suppliers**

**Infrastructure**

**Engine &  
Airframe**

**A T M**

**aac** 

الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

**G o v e r n m e n t s**

**I n d u s t r y**

**Low Carbon  
Fuel**

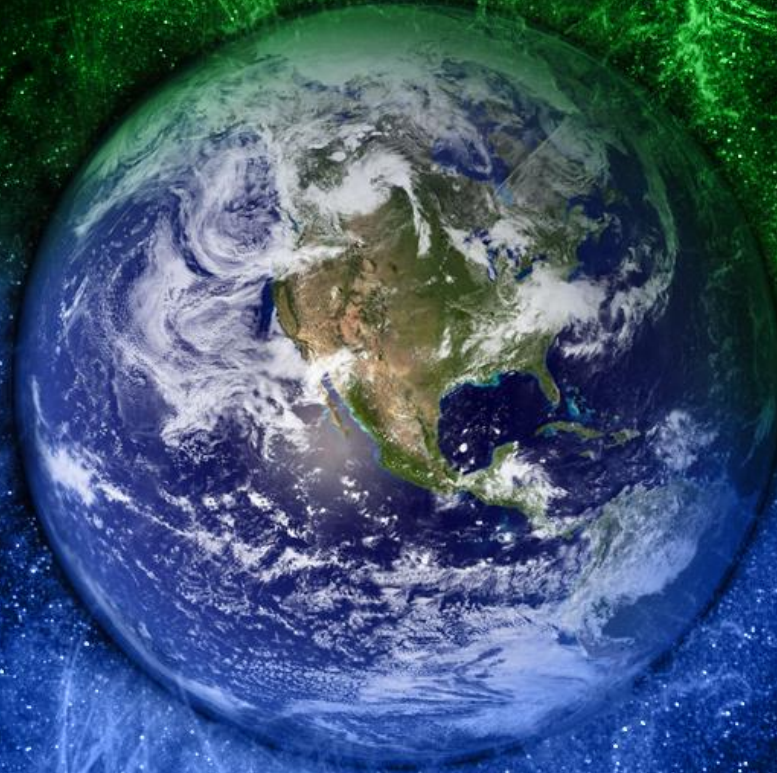
**Offsetting  
MBM**

**A i r p o r t s**





**Offsetting Market  
Based Measures**



**نظام التعويض عن  
الانبعاثات**



















دعوات لتجنب  
السفر جوا

**Calls for Avoiding Air Travel**





***Schulze: flying should cost more than the train***







أولويات عملنا ... تتركز على 4 محاور رئيسية



***Our Priorities ... Focus on 4 Pillars***

# Joint Work

# العمل المشترك





الاتحاد هو صوت اعضاءه فيما يتعلق السياسات الجوية الإقليمية والدولية

ADVOCACY



**AACO is The Voice of its Members With Regards to Regional & International Aeropolitical Matters**

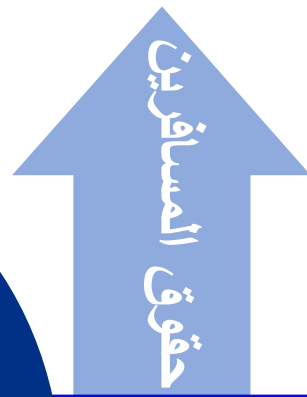




Passenger Rights

Passenger Rights

Passenger Rights





Regulation 712/2019

القانون رقم 712/2019



Can't i



المنظمة العربية للطيران المدني  
Arab Civil Aviation Organization



الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization



الحوار أثمر في تعديل بعض  
الزوايا الحادة

The Dialogue was Fruitful in  
Addressing Some of the Sharp  
Edges











الاتفاقيات الثنائية

Bilateral  
Agreements



الاتفاقيات الشاملة

Comprehensive  
Agreements







EU-Arab Aviation Summit  
23-24 March 2020  
Beirut, Lebanon



وبدعم من

With the support of







بروتوكول مونتريال لعام 2014 والمعدل لمعاهدة طوكيو لعام 1963

Montreal Protocol of 2014 amending Tokyo Convention of 1963

Technical Forum

منتدى الوقود  
Fuel Forum

النشرات الإحصائية  
Statistical Bulletins

**aac** 

الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

منتدى تقنية المعلومات  
Business Technology Forum

منتدى السياسات الجوية  
Aeropolitical Forum

الجمعية العامة  
AGM

  
**IATA**







الإتحاد العربي للنقل الجوي

arab air carriers' organization

regional training center مركز التدريب الإقليمي



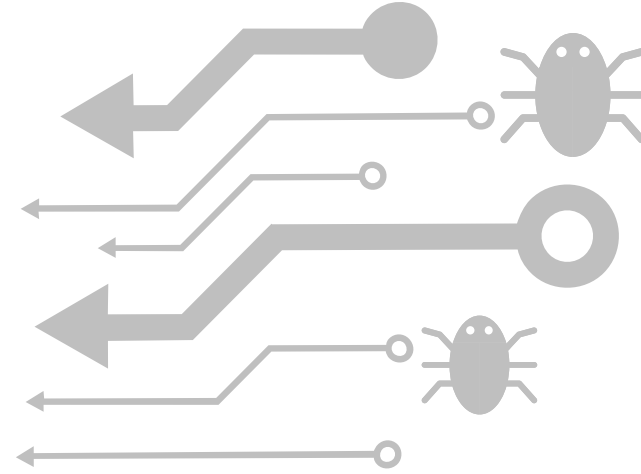
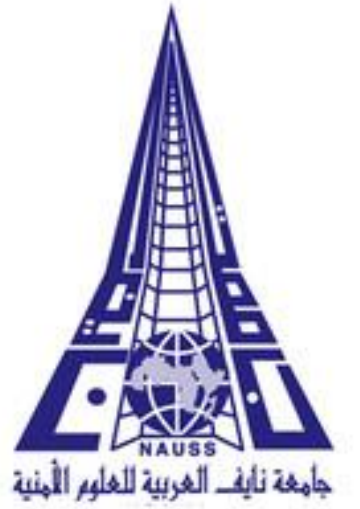
**ATR**



الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization  
regional training center مركز التدريب الإقليمي

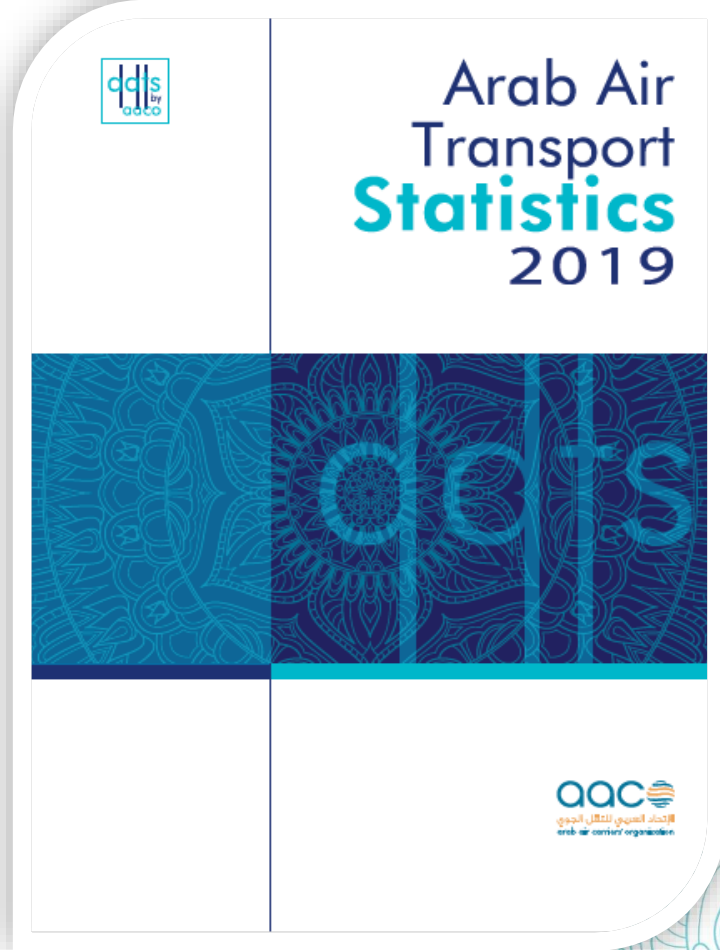


## الأمن الإلكتروني Cyber SECURITY





النشرة السنوية لإحصاءات النقل الجوي  
Arab Air Transport Statistics

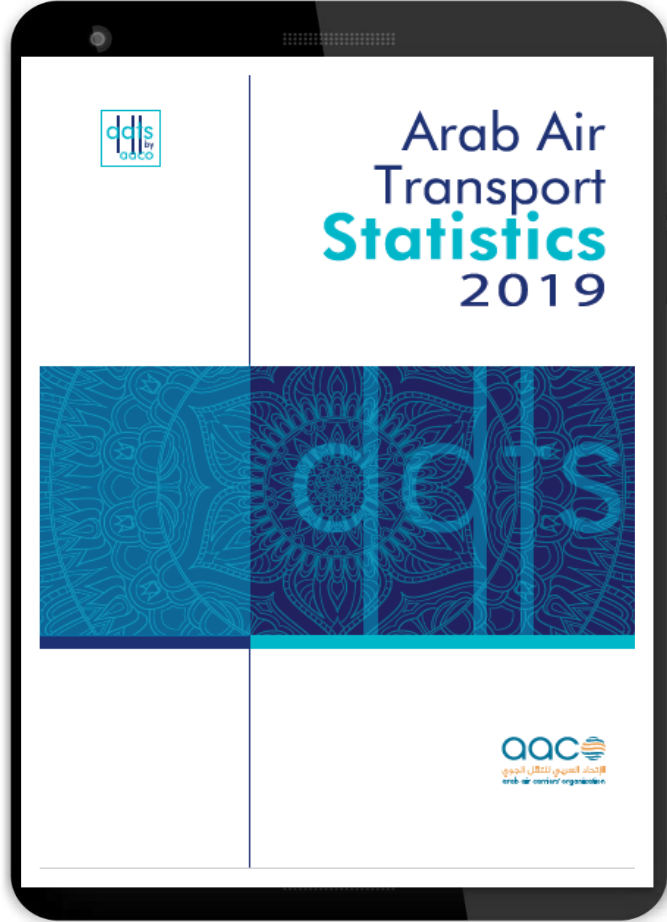


التقرير السنوي للإتحاد  
AACO Annual Report



النشرة السنوية لإحصاءات النقل الجوي

## Arab Air Transport Statistics



التقرير السنوي للإتحاد

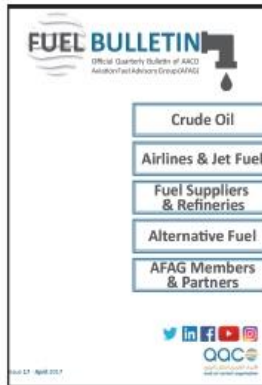
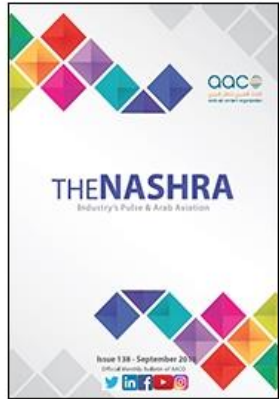
## AACO Annual Report





# النشرات الإلكترونية الشهرية والفصلية

## Monthly & Quarterly Bulletins



دعم الشركاء في تعزيز العنصر البشري

Support the Development of Human Resource







454-656-1734/4



[www.a4g.org](http://www.a4g.org)





### AACO 52nd AGM

AACO 52nd AGM will be held in Kuwait on 4-6 November 2019 by kind invitation of Kuwait Airways.

[More](#)

### AACO 52nd AGM

AACO 52nd Annual General Meeting will be held in Kuwait on 4-6 November 2019, by kind invitation of Kuwait Airways.

8	22	9	3
DAYS	HRS	MNS	SECS

## What's New

Royal Air Maroc to add Boeing 767-300ERs  
**25 October 2019**  
[→ MORE](#)

الخطوط الملكية المغربية تضيف طائرات شحن من طراز بويينغ 300-767  
**25 أكتوبر 2019**  
[← المزيد](#)

Saudia and Alitalia expand codeshare routes in late October 2019  
**25 October 2019**  
[→ MORE](#)

السعودية وأليطاليا توسعان اتفاقية المشاركة بالرمز في أواخر أكتوبر 2019  
**25 أكتوبر 2019**  
[← المزيد](#)

aaac



الإتحاد العربي للنقل الجوي  
arab air carriers' organization

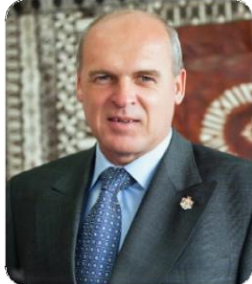
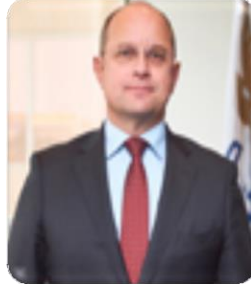
WAAU



# Member Airlines

# أعضاء الاتحاد

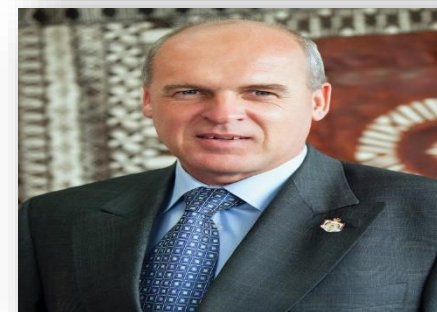








الكويتية  
KUWAIT  
A I R W A Y S





# Our Industry Partners

# شركائنا في الصناعة





**IAG** INTERNATIONAL  
AIRLINES  
GROUP



**TURKISH  
AIRLINES**

---

A STAR ALLIANCE MEMBER





Platinum Sponsors

AIRBUS



Silver Sponsors

accelya

amadeus



**Sabre.**

BRONZE SPONSORS



الشكر لرعاة الجمعية العامة

Thanks for the AGM Sponsors



## Annual Report Arab Air Carriers' Organization 52nd Annual General Meeting – Kuwait



### AACO's Objectives

- To support the Arab airlines' quest for highest safety and security standards.
- To support the Arab airlines' quest for developing their environmental policies for processes in harmony with the environment.
- To actively contribute in the development of human resources.
- To interact with the regulatory bodies to support and protect the interests of the Arab airlines.
- To launch joint projects between member airlines with the objective of achieving efficiencies that will lower their costs in a manner consistent with all applicable competition and other laws and that enhance members' best practices.
- To provide forums for members and for industry partners to enhance the knowledge base.
- To reflect the positive image of The Arab Airlines Globally.



## التقرير السنوي الإتحاد العربي للنقل الجوي الجمعية العامة الثانية والخمسون - الكويت



### غايات الإتحاد

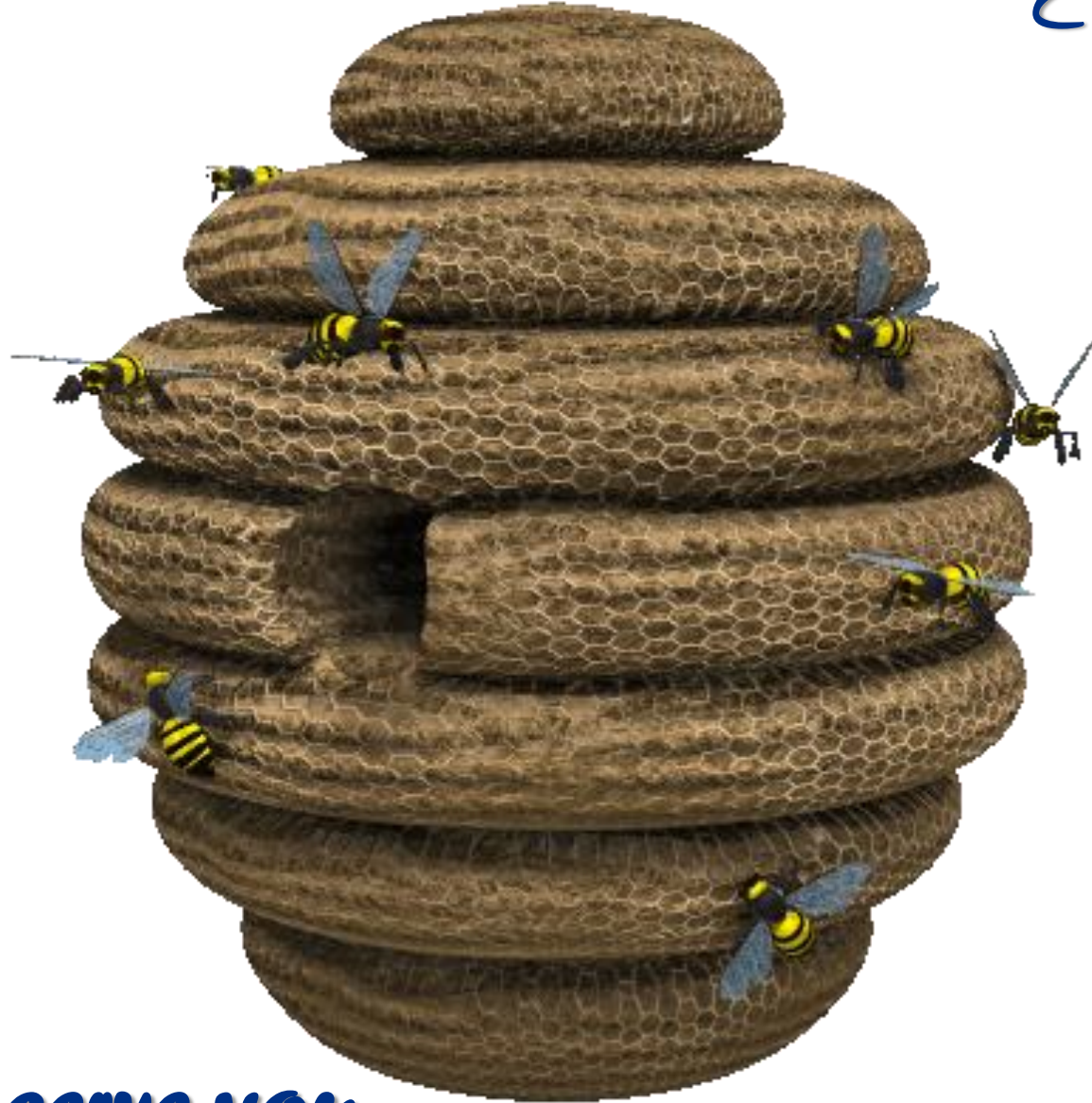
- دعم مسيرة الأعضاء للحفاظ على أعلى معايير السلامة والأمن.
- دعم مسيرة الأعضاء في اعتمادهم لسياسات بيئية متطورة.
- المساهمة الإيجابية في تطوير القوى البشرية في مختلف المجالات.
- التعامل مع الأطر التنظيمية لحماية وتعزيز مصالح الأعضاء.
- إطلاق وخدمة المشاريع المشتركة بين الأعضاء بهدف اعتماد أفضل الممارسات لمساعدة الأعضاء على خدمة زبائنهم ضمن الإلتزام التام بقوانين المنافسة.
- توفير منتدى للأعضاء والشركاء في الصناعة من أجل تعزيز المعرفة ورفع مستوى التعاون فيما بينهم.
- إظهار الصورة الإيجابية لشركات الطيران العربية في مختلف المحافل الدولية.







فَعَزَّ بِخَدْمِنَا لَكُمْ



***We are proud to serve you***

